

Gimnasio En Forma Fitness

Plan de Negocio

Versión: 1

Fecha: 2010-06-21

Este documento ha sido desarrollado con el software *Empreware Plan de Negocio* (www.empreware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

Este documento ha sido desarrollado con el software **Empware Plan de Negocio** (www.empware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

Índice

Resumen.....	4
La empresa	5
Productos y servicios	6
Mercado	7
Competencia.....	9
Proveedores	11
Comercial.....	12
Equipo.....	14
Plan financiero.....	15
Aspectos legales	20
Cronograma de implementación.....	21
Anexo Financiero.....	22

Resumen

En Forma Fitness es un centro de actividades deportivas que tiene como misión ofrecer a nuestros socios programas de educación deportiva que logren un balance entre recreación y cuidado de la salud.

Nuestros socios serán hombres y mujeres de entre 15 y 65 años de edad que requieran realizar una práctica deportiva acorde a su edad y necesidades físicas. Tendremos programas especializados por edad, práctica deportiva y sexo.

Análisis del negocio (Pesos)	Total 5 años
¿Cuánto vende mi empresa?	\$ 7.275.900
¿Mi empresa gana dinero?	Si
Ganancias	\$ 1.581.578
Ganancias como porcentaje de las ventas	22%
¿Cuál es la inversión necesaria?	\$ 1.008.897
¿En cuántos meses se recupera la inversión?	24
¿Cuál es la rentabilidad de la inversión (TIR)?	29%

La empresa

Descripción del negocio

En Forma Fitness es un centro de actividades deportivas que tiene como misión ofrecer a nuestros socios programas de educación deportiva que logren un balance entre recreación y cuidado de la salud.

Nuestros socios serán hombres y mujeres de entre 15 y 65 años de edad que requieran realizar una práctica deportiva acorde a su edad y necesidades físicas. Tendremos programas especializados por edad, práctica deportiva y sexo.

Historia de la empresa

En Forma Fitness surge como proyecto hace 1 año cuando los actuales socios se conocen trabajando en un instituto de educación física y descubren que no existían gimnasios con una oferta diferenciada de programas de desarrollo cuyo centro de atención sea el cuidado de la salud con un balance apropiado de práctica recreativa.

A la fecha, hemos identificado un local para alquilar de 500 metros cuadrados en 2 plantas, en la zona de Palermo donde llevaremos a cabo la operación del negocio.

Adicionalmente ya establecimos relaciones con los proveedores de equipamiento y estamos entablando conversaciones para obtener los presupuestos a fin de equipar el centro.

Socios

- Ricardo S.
- Alejandro O.

Como los creadores del proyecto, ambos participan del negocio en partes iguales. Además buscamos un socio inversor que aporte los \$ 1 millón que se requieren.

Productos y servicios

Actuales

Los servicios que tenemos proyectados prestar son los siguientes

- **Personal trainer:** el servicio consiste en un abono mensual en el que el socio tiene a su disposición (completa o parcial, según el abono que al que se suscriba) un profesional para que diseñe, supervise, y realice el seguimiento de las actividades físicas, en función de los objetivos que este persigue
- **Sala de musculación:** los socios podrán acceder mediante el pago del abono a la sala de musculación que contará con 2 profesionales que alternarán entre los socios para revisar en que forma están desarrollando su práctica física.
- **Spinning:** una sala equipada con bicicletas de spinning a cargo de un profesor donde se darán diferentes programas acorde con los grupos que logremos armar: entrenamiento profesional, práctica aeróbica o recreación.
- **Clases de baile:** nuestros análisis de mercado reflejaron que este servicio es cada vez mas demandado en gimnasios, debido a que se ha aceptado sus propiedades aeróbicas y a su vez representa una actividad muy recreativa.

Futuros

En una segunda etapa pensamos incorporar Pilates. Prestaremos este servicio a través de una alianza con un empresa líder en franquicias de centros de Pilates.

Mercado

Perfil del cliente

Podemos dividir el perfil de nuestros clientes en:

- **Adultos:** franja de edad entre los 18 y 50 años. La característica principal de este segmento es que por las obligaciones académicas, profesionales y laborales, cuentan con escaso tiempo para destinar a la práctica deportiva
- **Seniors:** franja de edad de más de 50 años. Si bien estos cuentan con más tiempo, la característica de este grupo es que además de actividades recreativas, buscan programas de actividades físicas que estén centrados en el cuidado de su salud.

Tamaño del mercado

En la ciudad de Buenos Aires, un 20% de la población adulta practica alguna actividad deportiva.

"En Forma Fitness" desarrollará sus actividades en el barrio de Palermo, en una zona de influencia de los barrios de Palermo Hollywood, Palermo Chico y Barrio Parque, donde estimamos, en base a los estudios de mercado una población target de 200,000 habitantes.*

Si tomamos un abono mensual de 150 pesos por socio (que es un promedio de los abonos de los gimnasios que relevamos), y la estimación de que 1 de cada 10 habitantes realiza actividades físicas en alguna clase de gimnasio, según el estudio del sitio <http://guiagym.com> el tamaño de mercado es de 3,000,000 de pesos mensuales en nuestra zona de influencia.

* Datos del Censo 2007 realizado en Argentina. Fuente: Indec.

Evolución del mercado

Creemos que cada vez mas la gente se está volcando a practicar deportes de forma regular.

Si bien no tenemos datos de la evolución del mercado en cantidad de socios que se han incorporado a gimnasios de forma regular, la cantidad de centros deportivos que se han abierto en los últimos 5 años es creciente. Si bien, algunos han sido cerrando, o absorbidos por redes de clubes mas grandes, el saldo es positivo.

Adicionalmente, y según el según la siguiente nota: http://www.lanacion.com.ar/nota.asp?nota_id=669749, existen cada vez mas cantidad de aperturas y las grandes cadenas internacionales preparan su desembarco en Argentina.

Solamente la cadena mas grande del pais (Mxxx) creció un 30% en cantidad de socios. Cuenta con 1,500,000 de socios y planea crecer un 20% en 2010.

Competencia

Principales competidores

Mxxx

Es la cadena mas grande del pais, que cuenta con una gama muy completa de servicios y centros con una ubicación privilegiada. Se destaca por la alta calidad de sus productos, y sus precios se encuentran entre los más altos del mercado.

La empresa cuenta con un sistema de franquicias.

SC

Es una empresa local, que se encuentra en plena expansión. En los últimos 3 años viene manteniendo un ritmo de aperturas parejo y con agresivas proyecciones de crecimiento. Ya tiene 40.000 socios que abonan religiosamente 60 pesos mensuales y saldrá en busca de clientes en el interior.

WC

WC, que tiene 6 sucursales, elevó su nómina de socios en un 25% en 2009 y aspira a sostener el ritmo de crecimiento este año. La cadena tiene previsto incorporar al menos un centro en 2010, que demandará un mínimo de \$ 750.000. No sólo las redes están creciendo

Gimnasios individuales

En nuestra zona hay una gran variedad de gimnasios que no pertenecen a una cadena. Son manejados por sus dueños, y tienen servicios y precios similares.

Nuevos entrantes

A pesar de tener las cuotas mas bajas de la región, el mercado está despertando el interés de los grandes gimnasios extranjeros, que centran su atención en Buenos Aires.

BR, una cadena brasilera de San Pablo con una facturación anual de 10 millones de dólares, tiene planes de desembarcar en el país este año. La empresa tiene planes para abrir 10 sucursales en los próximos cuatro años.

Bxxx, un gimnasio y spa premium chileno que factura US\$ 5 millones, iniciará también su expansión regional con la apertura de una sucursal en 2010. La

inversión rondaría los 10 millones de dólares y ya están buscando el terreno en Buenos Aires.

Ventajas competitivas

Nuestro enfoque prioriza la selección de programas en un balance muy cuidado de práctica deportiva y recreativa. Vemos esta diferencia realmente significativa luego de relevar los programas de la competencia que enfrentamos.

Adicionalmente contamos con una ubicación de privilegio en una zona neurálgica que combina un alto poder adquisitivo de la población sumado a que tienen las características del tipo de socio al que nuestra oferta apunta: poco tiempo, y un hábito cada vez mas instalado de realizar prácticas deportivas.

Proveedores

Separamos los proveedores en tres grupos:

1. Proveedores de equipamiento: son aquellos proveedores de los cuales nos abasteceremos para equipar la sala de musculación. Ya tenemos alianzas de palabras con dos de los cuatro proveedores mas importantes del mercado, cuyos productos están a la altura de las exigencias de nuestros socios. Ellos son: WF y XS.
2. Proveedores del Bar Natural
3. Proveedores de indumentaria deportiva.

Comercial

Análisis de Precios

Los precios de los servicios que tenemos son los siguientes

- Personal trainer: abono mensual de 250 pesos
- Sala de musculación: abono mensual de 120 pesos
- Spinning: abono mensual que permite hasta un máximo de 3 clases semanales de 120 pesos.
- Clases de baile: abono mensual de \$100 por 2 clases semanales.

Si bien no tenemos pensado implementar una política de descuentos, en el caso de los abonos tendrán una bonificación del 50% por los 3 primeros meses desde la apertura del centro.

Publicidad

Tenemos pensado realizar las siguientes acciones publicitarias:

- Entrega de folletería en la calle.
- Folletos en los diarios del domingo.
- Campañas de mailing.

Promociones

En el marco de las actividades de lanzamiento bonificaremos en un 50% el abono de cualquiera de nuestros programas por los 3 primeros meses

Si bien aún está bajo estudio, recibimos una propuesta de una empresa que se encarga de ofrecer descuentos corporativos a empresas que los utilizan como beneficios de retención al personal. La idea tiene como principal atractivo una cantidad de abonados garantizada de 100 socios con una tasa de morosidad nula, ya que el cobro de los abonos se hace a través del recibo de sueldo de los socios a través de su empleador.

Este documento ha sido desarrollado con el software **Empware Plan de Negocio** (www.empware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

Equipo

Ricardo S.

En 1995 Carlos se graduó como Profesor de Educación Física y, comenzó a trabajar como ayudante del preparador físico del Club AB en la provincia de Córdoba hasta llegar al puesto de Preparador Físico en el año 2000. A partir de ese año se trasladó a Buenos Aires en donde comenzó a trabajar como Profesor de Educación Física en diferentes colegios de la ciudad y en gimnasios de barrio.

En el año 2003 coincide con Alejandro O. en Mxxx Recoleta donde juntos comienzan a estudiar la falencias de los gimnasios tradicionales y la oportunidad de mercado que esto generaba.

En el año 2009 se vuelca de lleno en el proyecto comenzando a buscar la ubicación ideal para el proyecto.

Carlos está casado y tiene 4 hijos.

Alejandro O.

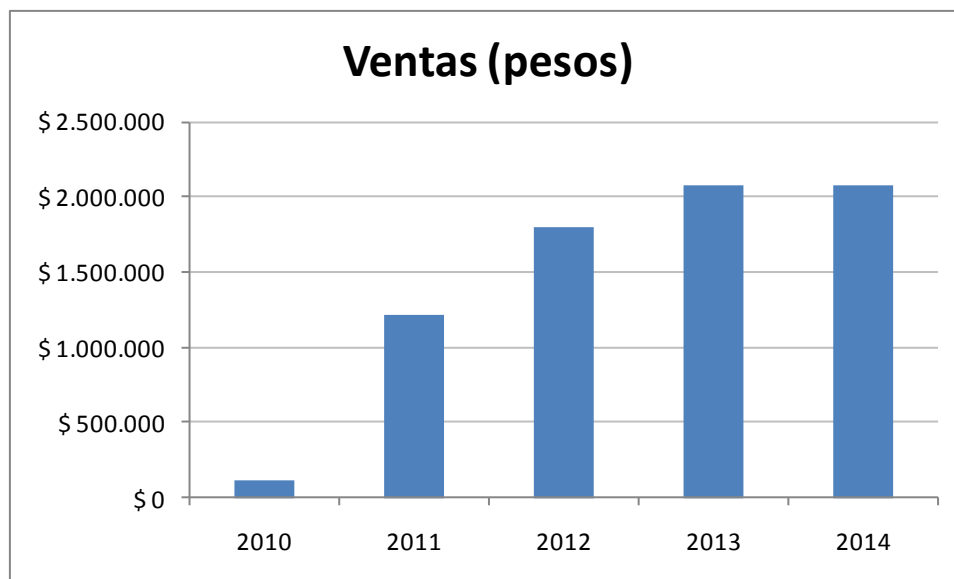
Alex es Licenciado en Educación Física, especializado en nutrición. Trabajó en varios gimnasios de la ciudad y part time en el centro de fitness del Hotel FS. En el año 2001 ocupó la posición de Preparador Físico de DN acompañándolo en un proceso que duró 3 años.

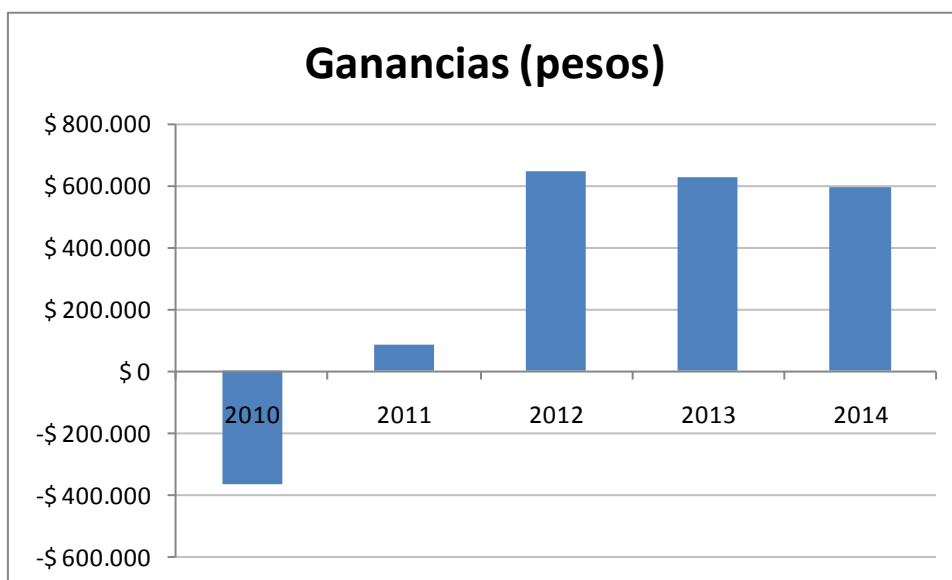
En el año 2003 coincide con Ricardo en Mxxx donde juntos comienzan a evaluar el proyecto "En Forma Fitness".

Plan financiero

Resumen

Análisis del negocio (Pesos)	Total 5 años	2010	2011	2012	2013	2014
¿Cuánto vende mi empresa?	\$ 7.275.900	\$ 111.000	\$ 1.212.900	\$ 1.800.000	\$ 2.076.000	\$ 2.076.000
¿Mi empresa gana dinero?	Si	No	Si	Si	Si	Si
Ganancias	\$ 1.581.578	-\$ 368.619	\$ 83.069	\$ 647.000	\$ 625.561	\$ 594.568
Ganancias como porcentaje de las ventas	22%	-332%	7%	36%	30%	29%
¿Cuál es la inversión necesaria?	\$ 1.008.897	-\$ 765.955	-\$ 1.008.897	\$ 0	\$ 0	\$ 0
¿En cuántos meses se recupera la inversión?	24					
¿Cuál es la rentabilidad de la inversión (TIR)?	29%					





Estado de resultados proyectado

ESTADO DE RESULTADOS (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Ventas	\$ 111.000	\$ 1.212.900	\$ 1.800.000	\$ 2.076.000	\$ 2.076.000
Insumos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Otros Costos Variables	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Costos Variables	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Margen bruto	\$ 111.000	\$ 1.212.900	\$ 1.800.000	\$ 2.076.000	\$ 2.076.000
Sueldos y cargas sociales	-\$ 91.200	-\$ 506.400	-\$ 506.400	-\$ 506.400	-\$ 506.400
Otros gastos fijos	-\$ 366.200	-\$ 507.600	-\$ 507.600	-\$ 507.600	-\$ 507.600
Gastos fijos	-\$ 457.400	-\$ 1.014.000	-\$ 1.014.000	-\$ 1.014.000	-\$ 1.014.000
Resultado operativo	-\$ 346.400	\$ 198.900	\$ 786.000	\$ 1.062.000	\$ 1.062.000
Amortizaciones	-\$ 18.889	-\$ 79.444	-\$ 85.000	-\$ 85.000	-\$ 85.000
Pago de intereses	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Ingresos y egresos extraordinarios	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Subsidios y donaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Otros impuestos	-\$ 3.330	-\$ 36.387	-\$ 54.000	-\$ 62.280	-\$ 62.280
Impuesto a las ganancias	\$ 0	\$ 0	\$ 0	-\$ 289.159	-\$ 320.152
Impuestos	-\$ 3.330	-\$ 36.387	-\$ 54.000	-\$ 351.439	-\$ 382.432
Resultado neto	-\$ 368.619	\$ 83.069	\$ 647.000	\$ 625.561	\$ 594.568

Balance proyectado

BALANCE (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Caja	\$ 234.045	\$ 297.083	\$ 1.019.783	\$ 1.718.844	\$ 2.398.412
Cuentas a cobrar	\$ 19.800	\$ 65.700	\$ 75.000	\$ 86.500	\$ 86.500
Creditos fiscales	\$ 113.092	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Inventarios	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Activo corriente	\$ 366.937	\$ 362.783	\$ 1.094.783	\$ 1.805.344	\$ 2.484.912
Activos fijos	\$ 283.333	\$ 450.000	\$ 450.000	\$ 450.000	\$ 450.000
Amortizaciones acumuladas	-\$ 18.889	-\$ 98.333	-\$ 183.333	-\$ 268.333	-\$ 353.333
Activo no corriente	\$ 264.444	\$ 351.667	\$ 266.667	\$ 181.667	\$ 96.667
ACTIVO	\$ 631.381	\$ 714.450	\$ 1.361.450	\$ 1.987.010	\$ 2.581.578
Cuentas a pagar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Deudas de corto plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Pasivo corriente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Deudas de largo plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Pasivo no corriente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Aportes de los dueños	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000
Resultados acumulados	-\$ 368.619	-\$ 285.550	\$ 361.450	\$ 987.010	\$ 1.581.578
Retiros de los dueños	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Patrimonio neto	\$ 631.381	\$ 714.450	\$ 1.361.450	\$ 1.987.010	\$ 2.581.578
PASIVO + PATRIMONIO	\$ 631.381	\$ 714.450	\$ 1.361.450	\$ 1.987.010	\$ 2.581.578

Flujo de fondos proyectado

FLUJO DE FONDOS (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
CAJA INICIAL	\$ 0	\$ 234.045	\$ 297.083	\$ 1.019.783	\$ 1.718.844
Ventas	\$ 111.000	\$ 1.212.900	\$ 1.800.000	\$ 2.076.000	\$ 2.076.000
Insumos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Otros Costos Variables	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Sueldos y cargas sociales	-\$ 91.200	-\$ 506.400	-\$ 506.400	-\$ 506.400	-\$ 506.400
Gastos fijos	-\$ 366.200	-\$ 507.600	-\$ 507.600	-\$ 507.600	-\$ 507.600
Impuestos	-\$ 3.330	-\$ 36.387	-\$ 54.000	-\$ 351.439	-\$ 382.432
Ingresos y egresos extraordinarios	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fondos generados por operaciones	-\$349.730	\$162.513	\$732.000	\$710.561	\$679.568
Variación cuentas a cobrar	-\$ 19.800	-\$ 45.900	-\$ 9.300	-\$ 11.500	\$ 0
Variación cuentas a pagar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Variación créditos fiscales	-\$ 113.092	\$ 113.092	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Variación de inventarios	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Inversión en capital de trabajo	-\$132.892	\$67.192	-\$9.300	-\$11.500	\$0
Inversión en activos fijos	-\$283.333	-\$166.667	\$0	\$0	\$0
Flujo de fondos libre	-\$ 765.955	\$ 63.038	\$ 722.700	\$ 699.061	\$ 679.568
Aportes de los dueños	\$ 1.000.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Retiros de los dueños	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Flujo de fondos de los dueños	\$1.000.000	\$0	\$0	\$0	\$0
Deuda corto plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Deuda largo plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Flujo de fondos de la deuda	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Subsidios y donaciones	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Flujo de fondos del financiamiento	\$ 1.000.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
CAJA FINAL	\$ 234.045	\$ 297.083	\$ 1.019.783	\$ 1.718.844	\$ 2.398.412

Este documento ha sido desarrollado con el software *Emproware Plan de Negocio* (www.emproware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

INDICES (Pesos)	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
INDICES DE RENTABILIDAD					
Rentabilidad sobre patrimonio neto (ROE)	-58%	12%	48%	31%	23%
Rentabilidad sobre activos (ROA)	-58%	12%	48%	31%	23%
Resultado neto / Ventas	-332%	7%	36%	30%	29%
Resultado operativo / Ventas	-312%	16%	44%	51%	51%
INDICES OPERATIVOS					
Días promedio de cobranza	64,2	19,5	15,0	15,0	15,0
Días promedio de pago	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Días promedio de inventario	-	-	-	-	-
Caja / Activo	37%	42%	75%	87%	93%
INDICES DE ENDEUDAMIENTO					
Deuda financiera / Activos	0%	0%	0%	0%	0%
Deuda financiera de corto plazo / deuda financiera total	-	-	-	-	-

Aspectos legales

Tipo de empresa

Nos conformaremos como una sociedad anónima, con el objetivo de poder sumar accionistas a medida que el proyecto crezca y requiera aportes de capital.

Bajo la Inspección General de Justicia ya se encuentra registrada En Forma Fitness S.A.

Cronograma de implementación

Tarea	Fecha límite de ejecución	Responsable
Finalización de la obra civil	30/4/2010	Criba Construcciones - Ricardo S.
Habilitaciones	30/7/2010	Alex O.
Apertura	1/9/2010	Ricardo S. - Alex O.

Anexo Financiero

MARGEN BRUTO (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Abonados	100	1.050	100	100	100
Ingreso por abonado	\$250,00	\$250,00	\$3.000,00	\$3.000,00	\$3.000,00
Margen Bruto Personal Trainer	\$25.000	\$262.500	\$300.000	\$300.000	\$300.000
Abonados	200	2.520	350	400	400
Ingreso por abonado	\$100,00	\$100,00	\$1.200,00	\$1.200,00	\$1.200,00
Margen Bruto Baile	\$20.000	\$252.000	\$420.000	\$480.000	\$480.000
Abonados	350	3.300	400	500	500
Ingreso por abonado	\$120,00	\$120,00	\$1.440,00	\$1.440,00	\$1.440,00
Margen Bruto Musculacion	\$42.000	\$396.000	\$576.000	\$720.000	\$720.000
Abonados	200	2.520	350	400	400
Ingreso por abonado	\$120,00	\$120,00	\$1.440,00	\$1.440,00	\$1.440,00
Margen Bruto Spinning	\$24.000	\$302.400	\$504.000	\$576.000	\$576.000
Personal Trainer	\$25.000	\$262.500	\$300.000	\$300.000	\$300.000
Baile	\$20.000	\$252.000	\$420.000	\$480.000	\$480.000
Musculacion	\$42.000	\$396.000	\$576.000	\$720.000	\$720.000
Spinning	\$24.000	\$302.400	\$504.000	\$576.000	\$576.000
TOTAL INGRESOS	\$111.000	\$1.212.900	\$1.800.000	\$2.076.000	\$2.076.000
Personal Trainer	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Baile	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Musculacion	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Spinning	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
TOTAL COSTOS INSUMOS	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Personal Trainer	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Baile	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Musculacion	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Spinning	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
TOTAL OTROS COSTOS VARIABLES	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
MARGEN BRUTO TOTAL	\$ 111.000	\$ 1.212.900	\$ 1.800.000	\$ 2.076.000	\$ 2.076.000

Este documento ha sido desarrollado con el software *Empware Plan de Negocio* (www.empware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

GASTOS FIJOS (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Gastos generales oficina	\$8.000	\$24.000	\$24.000	\$24.000	\$24.000
Honorarios contadores	\$36.000	\$36.000	\$36.000	\$36.000	\$36.000
Internet	\$1.200	\$3.600	\$3.600	\$3.600	\$3.600
Telefono	\$8.000	\$24.000	\$24.000	\$24.000	\$24.000
Gastos Administrativos	\$53.200	\$87.600	\$87.600	\$87.600	\$87.600
Alquiler	\$240.000	\$240.000	\$240.000	\$240.000	\$240.000
Limpieza	\$20.000	\$60.000	\$60.000	\$60.000	\$60.000
Agua	\$10.000	\$30.000	\$30.000	\$30.000	\$30.000
Electricidad	\$16.000	\$48.000	\$48.000	\$48.000	\$48.000
Gas	\$6.000	\$18.000	\$18.000	\$18.000	\$18.000
Gastos Operaciones	\$292.000	\$396.000	\$396.000	\$396.000	\$396.000
Mailing	\$2.000	\$6.000	\$6.000	\$6.000	\$6.000
Folleteria	\$6.000	\$18.000	\$18.000	\$18.000	\$18.000
Gastos Comerciales	\$8.000	\$24.000	\$24.000	\$24.000	\$24.000
Honorarios abogados	\$8.000	\$0	\$0	\$0	\$0
Habilitaciones	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Constitucion empresa	\$5.000	\$0	\$0	\$0	\$0
Gastos de inicio	\$13.000	\$0	\$0	\$0	\$0
TOTAL GASTOS FIJOS	\$366.200	\$507.600	\$507.600	\$507.600	\$507.600

Este documento ha sido desarrollado con el software *Empware Plan de Negocio* (www.empware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

PERSONAL (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Cantidad	0,4	1,0	1	1	1
Remuneración bruta total	\$96.000	\$96.000	\$96.000	\$96.000	\$96.000
Cargas sociales	\$38.400	\$38.400	\$38.400	\$38.400	\$38.400
Gerente	\$56.000	\$134.400	\$134.400	\$134.400	\$134.400
Cantidad	0,0	1,0	1	1	1
Remuneración bruta total	\$0	\$36.000	\$36.000	\$36.000	\$36.000
Cargas sociales	\$0	\$14.400	\$14.400	\$14.400	\$14.400
Administrativo	\$0	\$50.400	\$50.400	\$50.400	\$50.400
Gerencia	\$56.000	\$184.800	\$184.800	\$184.800	\$184.800
Cantidad	0,5	6,0	6	6	6
Remuneración bruta total	\$16.000	\$48.000	\$48.000	\$48.000	\$48.000
Cargas sociales	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Instructores	\$24.000	\$288.000	\$288.000	\$288.000	\$288.000
Cantidad	0,3	1,0	1	1	1
Remuneración bruta total	\$8.000	\$24.000	\$24.000	\$24.000	\$24.000
Cargas sociales	\$3.200	\$9.600	\$9.600	\$9.600	\$9.600
Recepcionista	\$11.200	\$33.600	\$33.600	\$33.600	\$33.600
Operaciones	\$35.200	\$321.600	\$321.600	\$321.600	\$321.600
TOTAL SUELDOS BRUTOS	\$91.200	\$506.400	\$506.400	\$506.400	\$506.400
Operaciones	0,8	7,0	7	7	7
Gerencia	0,4	2,0	2	2	2
Cantidad empleados	1,3	9,0	9	9	9

Este documento ha sido desarrollado con el software *Empware Plan de Negocio* (www.empware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

INVERSIONES (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Maquinas musculacion	\$116.667	\$83.333	\$0	\$0	\$0
Bicicletas spinning	\$116.667	\$83.333	\$0	\$0	\$0
Máquinas	\$233.333	\$166.667	\$0	\$0	\$0
Remodelaciones	\$50.000	\$0	\$0	\$0	\$0
Edificios	\$50.000	\$0	\$0	\$0	\$0
TOTAL INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS	\$283.333	\$166.667	\$0	\$0	\$0
Maquinas musculacion	\$7.778	\$37.222	\$40.000	\$40.000	\$40.000
Bicicletas spinning	\$7.778	\$37.222	\$40.000	\$40.000	\$40.000
Máquinas	\$15.556	\$74.444	\$80.000	\$80.000	\$80.000
Remodelaciones	\$3.333	\$5.000	\$5.000	\$5.000	\$5.000
Edificios	\$3.333	\$5.000	\$5.000	\$5.000	\$5.000
TOTAL AMORTIZACIONES	\$18.889	\$79.444	\$85.000	\$85.000	\$85.000

Este documento ha sido desarrollado con el software *Empware Plan de Negocio* (www.empware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

COBRANZAS Y PAGOS (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Ingresos	\$ 111.000	\$ 1.212.900	\$ 1.800.000	\$ 2.076.000	\$ 2.076.000
Porcentaje de ventas realizadas a plazo	50%	50%	50%	50%	50%
Ventas a contado	\$ 55.500	\$ 606.450	\$ 900.000	\$ 1.038.000	\$ 1.038.000
Ventas a plazo	\$ 55.500	\$ 606.450	\$ 900.000	\$ 1.038.000	\$ 1.038.000
Plazo de cobranza (días)	128	39	30	30	30
Cobranzas	\$ 91.200	\$ 1.167.000	\$ 1.790.700	\$ 2.064.500	\$ 2.076.000
Cuentas por cobrar	\$ 19.800	\$ 65.700	\$ 75.000	\$ 86.500	\$ 86.500
TOTAL COBRANZAS	\$ 91.200	\$ 1.167.000	\$ 1.790.700	\$ 2.064.500	\$ 2.076.000
Costos de insumos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Porcentaje de insumos pagados a plazo	0%	0%	0%	0%	0%
Pagos a contado	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Pagos a plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Plazo de pago (días)	0	0	0	0	0
Pagos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Cuentas por pagar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Otros costos variables	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Porcentaje de costos pagados a plazo	0%	0%	0%	0%	0%
Pagos a contado	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Pagos a plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Plazo de pago (días)	0	0	0	0	0
Pagos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Cuentas por pagar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Gastos fijos	\$ 366.200	\$ 507.600	\$ 507.600	\$ 507.600	\$ 507.600
Porcentaje de gastos pagados a plazo	0%	0%	0%	0%	0%
Pagos a contado	\$ 366.200	\$ 507.600	\$ 507.600	\$ 507.600	\$ 507.600
Pagos a plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Plazo de pago (días)	0	0	0	0	0
Pagos	\$ 366.200	\$ 507.600	\$ 507.600	\$ 507.600	\$ 507.600
Cuentas por pagar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Sueldos y cargas sociales	\$ 91.200	\$ 506.400	\$ 506.400	\$ 506.400	\$ 506.400
Porcentaje de sueldos y cs pagados a plazo	0%	0%	0%	0%	0%
Pagos a contado	\$ 91.200	\$ 506.400	\$ 506.400	\$ 506.400	\$ 506.400
Pagos a plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Plazo de pago (días)	0	0	0	0	0
Pagos	\$ 91.200	\$ 506.400	\$ 506.400	\$ 506.400	\$ 506.400
Cuentas por pagar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Inversiones	\$ 283.333	\$ 166.667	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Porcentaje de inversiones pagadas a plazo	0%	0%	0%	0%	0%
Pagos a contado	\$ 283.333	\$ 166.667	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Pagos a plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Plazo de pago (días)	0	0	0	0	0
Pagos	\$ 283.333	\$ 166.667	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Cuentas por pagar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Total cuentas por pagar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
TOTAL PAGOS	\$ 740.733	\$ 1.180.667	\$ 1.014.000	\$ 1.014.000	\$ 1.014.000

Este documento ha sido desarrollado con el software *Empware Plan de Negocio* (www.empware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

IMPUESTOS (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
IMPUESTO AL VALOR AGREGADO					
Alicuota promedio IVA Ventas	21,0%	21,0%	21,0%	21,0%	21,0%
Alicuota promedio IVA Compras	21,0%	21,0%	21,0%	21,0%	21,0%
IVA ventas	\$ 23.310	\$ 254.709	\$ 378.000	\$ 435.960	\$ 435.960
IVA compras	\$ 136.402	\$ 141.596	\$ 106.596	\$ 106.596	\$ 106.596
Saldo	\$ -113.092	\$ 113.113	\$ 271.404	\$ 329.364	\$ 329.364
Variacion credito fiscal IVA	\$ 113.092	\$ -113.092	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Credito fiscal IVA	\$ 113.092	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
IMPUESTO A LAS GANANCIAS					
Alicuota	35,0%	35,0%	35,0%	35,0%	35,0%
Resultados antes IIGG	\$ -651.952	\$ -83.598	\$ 647.000	\$ 914.720	\$ 914.720
Resultados antes IIGG * alicuota	\$ -228.183	\$ -29.259	\$ 226.450	\$ 320.152	\$ 320.152
Pago IIGG	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 289.159	\$ 320.152
Variacion credito fiscal IIGG	\$ 228.183	\$ 29.259	\$ -226.450	\$ -30.993	\$ 0
Credito fiscal IIGG	\$ 228.183	\$ 257.443	\$ 30.993	\$ 0	\$ 0
IMPUESTO A LOS INGRESOS BRUTOS					
Alicuota	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%
Ingresos brutos	\$ 111.000	\$ 1.212.900	\$ 1.800.000	\$ 2.076.000	\$ 2.076.000
Impuesto a los ingresos brutos	\$ 3.330	\$ 36.387	\$ 54.000	\$ 62.280	\$ 62.280
TOTAL PAGO DE IMPUESTOS	\$ 3.330	\$ 36.387	\$ 54.000	\$ 351.439	\$ 382.432

Este documento ha sido desarrollado con el software *Empware Plan de Negocio* (www.empware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

FINANCIAMIENTO (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Aportes de los dueños	\$ 1.000.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Retiros de los dueños	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Flujo de fondos de los dueños	\$ 1.000.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Préstamos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Devolución de préstamos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Pago de intereses	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Deuda corto plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Préstamos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Devolución de préstamos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Pago de intereses	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Deuda largo plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Flujo de fondos de la deuda	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Subsidios y donaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Subsidios y donaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Financiamiento	\$ 1.000.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0

Este documento ha sido desarrollado con el software *Empware Plan de Negocio* (www.empware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

ESTADO DE RESULTADOS (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Ventas	\$ 111.000	\$ 1.212.900	\$ 1.800.000	\$ 2.076.000	\$ 2.076.000
Insumos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Otros Costos Variables	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Costos Variables	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Margen bruto	\$ 111.000	\$ 1.212.900	\$ 1.800.000	\$ 2.076.000	\$ 2.076.000
Sueldos y cargas sociales	-\$ 91.200	-\$ 506.400	-\$ 506.400	-\$ 506.400	-\$ 506.400
Otros gastos fijos	-\$ 366.200	-\$ 507.600	-\$ 507.600	-\$ 507.600	-\$ 507.600
Gastos fijos	-\$ 457.400	-\$ 1.014.000	-\$ 1.014.000	-\$ 1.014.000	-\$ 1.014.000
Resultado operativo	-\$ 346.400	\$ 198.900	\$ 786.000	\$ 1.062.000	\$ 1.062.000
Amortizaciones	-\$ 18.889	-\$ 79.444	-\$ 85.000	-\$ 85.000	-\$ 85.000
Pago de intereses	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Ingresos y egresos extraordinarios	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Subsidios y donaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Otros impuestos	-\$ 3.330	-\$ 36.387	-\$ 54.000	-\$ 62.280	-\$ 62.280
Impuesto a las ganancias	\$ 0	\$ 0	\$ 0	-\$ 289.159	-\$ 320.152
Impuestos	-\$ 3.330	-\$ 36.387	-\$ 54.000	-\$ 351.439	-\$ 382.432
Resultado neto	-\$ 368.619	\$ 83.069	\$ 647.000	\$ 625.561	\$ 594.568

Este documento ha sido desarrollado con el software *Empware Plan de Negocio* (www.empware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

BALANCE (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Caja	\$ 234.045	\$ 297.083	\$ 1.019.783	\$ 1.718.844	\$ 2.398.412
Cuentas a cobrar	\$ 19.800	\$ 65.700	\$ 75.000	\$ 86.500	\$ 86.500
Creditos fiscales	\$ 113.092	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Inventarios	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Activo corriente	\$ 366.937	\$ 362.783	\$ 1.094.783	\$ 1.805.344	\$ 2.484.912
Activos fijos	\$ 283.333	\$ 450.000	\$ 450.000	\$ 450.000	\$ 450.000
Amortizaciones acumuladas	-\$ 18.889	-\$ 98.333	-\$ 183.333	-\$ 268.333	-\$ 353.333
Activo no corriente	\$ 264.444	\$ 351.667	\$ 266.667	\$ 181.667	\$ 96.667
ACTIVO	\$ 631.381	\$ 714.450	\$ 1.361.450	\$ 1.987.010	\$ 2.581.578
Cuentas a pagar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Deudas de corto plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Pasivo corriente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Deudas de largo plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Pasivo no corriente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Aportes de los dueños	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000
Resultados acumulados	-\$ 368.619	-\$ 285.550	\$ 361.450	\$ 987.010	\$ 1.581.578
Retiros de los dueños	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Patrimonio neto	\$ 631.381	\$ 714.450	\$ 1.361.450	\$ 1.987.010	\$ 2.581.578
PASIVO + PATRIMONIO	\$ 631.381	\$ 714.450	\$ 1.361.450	\$ 1.987.010	\$ 2.581.578

Este documento ha sido desarrollado con el software *Empware Plan de Negocio* (www.empware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

FLUJO DE FONDOS (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
CAJA INICIAL	\$ 0	\$ 234.045	\$ 297.083	\$ 1.019.783	\$ 1.718.844
Ventas	\$ 111.000	\$ 1.212.900	\$ 1.800.000	\$ 2.076.000	\$ 2.076.000
Insumos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Otros Costos Variables	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Sueldos y cargas sociales	-\$ 91.200	-\$ 506.400	-\$ 506.400	-\$ 506.400	-\$ 506.400
Gastos fijos	-\$ 366.200	-\$ 507.600	-\$ 507.600	-\$ 507.600	-\$ 507.600
Impuestos	-\$ 3.330	-\$ 36.387	-\$ 54.000	-\$ 351.439	-\$ 382.432
Ingresos y egresos extraordinarios	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fondos generados por operaciones	-\$349.730	\$162.513	\$732.000	\$710.561	\$679.568
Variación cuentas a cobrar	-\$ 19.800	-\$ 45.900	-\$ 9.300	-\$ 11.500	\$ 0
Variación cuentas a pagar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Variación credits fiscales	-\$ 113.092	\$ 113.092	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Variación de inventarios	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Inversion en capital de trabajo	-\$132.892	\$67.192	-\$9.300	-\$11.500	\$0
Inversión en activos fijos	-\$283.333	-\$166.667	\$0	\$0	\$0
Flujo de fondos libre	-\$ 765.955	\$ 63.038	\$ 722.700	\$ 699.061	\$ 679.568
Aportes de los dueños	\$ 1.000.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Retiros de los dueños	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Flujo de fondos de los dueños	\$1.000.000	\$0	\$0	\$0	\$0
Deuda corto plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Deuda largo plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Flujo de fondos de la deuda	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Subsidios y donaciones	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Flujo de fondos del financiamiento	\$ 1.000.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
CAJA FINAL	\$ 234.045	\$ 297.083	\$ 1.019.783	\$ 1.718.844	\$ 2.398.412