

Vistiendote

Plan de Negocio

Versión: 1

Fecha: 2010-06-21

Este documento ha sido desarrollado con el software *Empreware Plan de Negocio* (www.empreware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

Este documento ha sido desarrollado con el software **Empware Plan de Negocio** (www.empware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

Índice

Resumen	4
La empresa	5
Productos y servicios	6
Mercado	7
Competencia.....	8
Colaboradores	9
Comercial.....	10
Operaciones.....	11
Finanzas	12
Aspectos legales	16
Anexo financiero	17

Resumen

Vistiendote es un negocio de diseño y comercialización de ropa informal para hombres. Vendemos a través de un local comercial ubicado en el centro de San Isidro, provincia de Buenos Aires. La empresa se encuentra constituida como una SRL.

Análisis del negocio (Pesos)	Total
¿Cuánto vende mi empresa?	\$ 2.059.954
¿Mi empresa gana dinero?	Si
Ganancias	\$ 190.651
Ganancias como porcentaje de las ventas	9%
¿Cuál es la inversión necesaria?	\$ 178.599
¿En cuántos meses se recupera la inversión?	36
¿Cuál es la rentabilidad de la inversión (TIR)?	9%

La empresa

Descripción del negocio

Vistiendote es un negocio de diseño y comercialización de ropa informal para hombres. Vendemos a través de un local comercial ubicado en el centro de San Isidro, provincia de Buenos Aires. La empresa se encuentra constituida como una SRL.

Dueños

Los dueños del negocio son Ignacio V y Nicolás B, dos modistos con experiencia en diseño de indumentaria masculina.

Productos y servicios

Se comercializarán los siguientes productos:

- Remeras: con estampados de motivos variados.
- Camisas: informales con diseños innovadores de puños y cuellos.
- Pantalones: de estilos informales.
- Buzos: con estampados.

Mercado

Perfil del cliente

Nuestros clientes son hombres entre los 15 y los 40 años, de nivel socioeconómico ABC1 que viven en la zona norte del Gran Buenos Aires.

Tamaño del mercado

Según información que hemos encontrado en Wikipedia, en 2007 el partido de San Isidro contaba con 300.000 habitantes.

Afectando este número por el segmento socioeconómico (40%), el porcentaje de hombres (48%) y por el segmento de edad al que atacamos (40%), dimensionamos un mercado de 23.000 clientes potenciales.

Estimamos que estos clientes potenciales gastan \$1.000 anuales en ropa, por lo que el tamaño del mercado sería de \$23 millones anuales.

Vistiendote estima vender \$ 485.000 al año 5, lo que representaría el 2% del mercado.

Evolución del mercado

Entendemos que el mercado se mantendrá estable en los próximos 3 años. No vemos el ingreso de grandes competidores que puedan modificar significativamente la situación actual.

Competencia

Principales competidores

Los habitantes del partido de San Isidro tienen una amplia gama de oferta de locales de ropa masculina informal. Listamos los más importantes.

Lxxx

Es una marca muy conocida en el mercado, con una muy buena oferta de ropa elegante sport. Tiene locales comerciales en San Isidro centro y en el Shopping Uxxx.

Kxxx

Es una marca muy conocida, que apunta a un público joven con ropa vinculada al rugby. Tiene locales comerciales en el centro de San Isidro, el centro de Martínez y en Shopping Uxxx.

RP

Es una marca conocida que apunta a un público joven, con ropa informal. Tiene locales comerciales en el centro de San Isidro, el centro de Martínez y Shopping Uxxx.

CC

Es una marca conocida que ofrece ropa informal para hombres principalmente. Cuenta con diseños muy innovadores, con precios altos en relación al resto de los competidores. Tiene un local comercial en Shopping Uxxx.

QS

En el centro de San Isidro hay un local que trabaja la marca QS, una marca muy conocida en el mundo del surf. Tiene ropa informal, de muy buena calidad y con diseños muy atractivos.

Nuevos entrantes

Las marcas más importantes tienen esquemas de franquicias, lo que les permite abrir nuevos locales con mayor facilidad.

Sin embargo vemos que hay muy pocas marcas nuevas que ingresan al mercado.

Ventajas competitivas

Nuestra intención es contar con colecciones de diseños innovadores, que sean una opción distinta a las marcas ya establecidas.

Colaboradores

Proveedores

Hemos identificado talleres en los cuales podemos tercerizar la producción. Nosotros debemos entregarles los diseños y ellos se ocupan de fabricarlos en un plazo máximo de 45 días.

Comercial

Análisis de Precios

Los precios promedio de los productos serán:

- Remeras \$60
- Camisas \$100
- Pantalones \$100
- Buzos \$150

Iremos variando los precios de los productos en función de la temporada. En el inicio de temporadas los precios serán más elevados, y en la liquidación de productos al finalizar temporadas habrán descuentos en precios.

Publicidad

Realizaremos tres acciones de publicidad:

- Folletería. A entregar en las calles de San Isidro y en los diarios del domingo.
- Listas de mailing. Envío de mails a quienes se suscriban a nuestras listas.
- Redes sociales. Principalmente FB.

Promociones

Realizaremos liquidaciones de productos en los cierres de temporadas. Estimamos que en el orden del 15% de nuestra producción será comercializada en liquidaciones, a precios con un 30% de descuento.

Operaciones

Localización

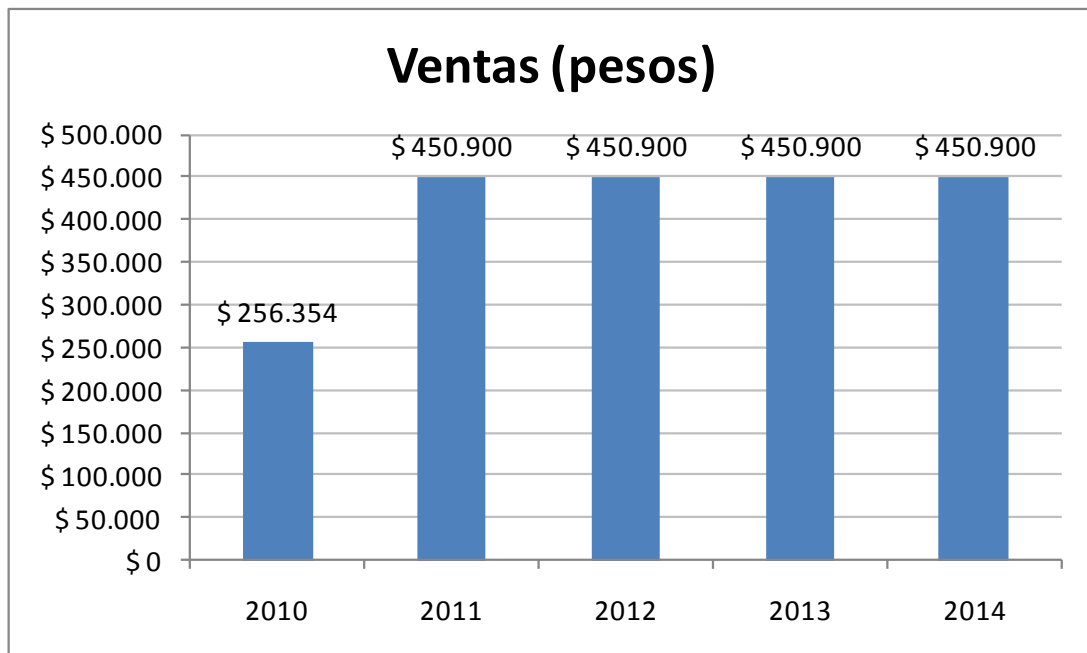
Nuestro primer local comercial se encontrará ubicado en el centro de San Isidro, un lugar muy frecuentado por gente del perfil de nuestros clientes. Estamos buscando un local en alguna de las dos calles principales.

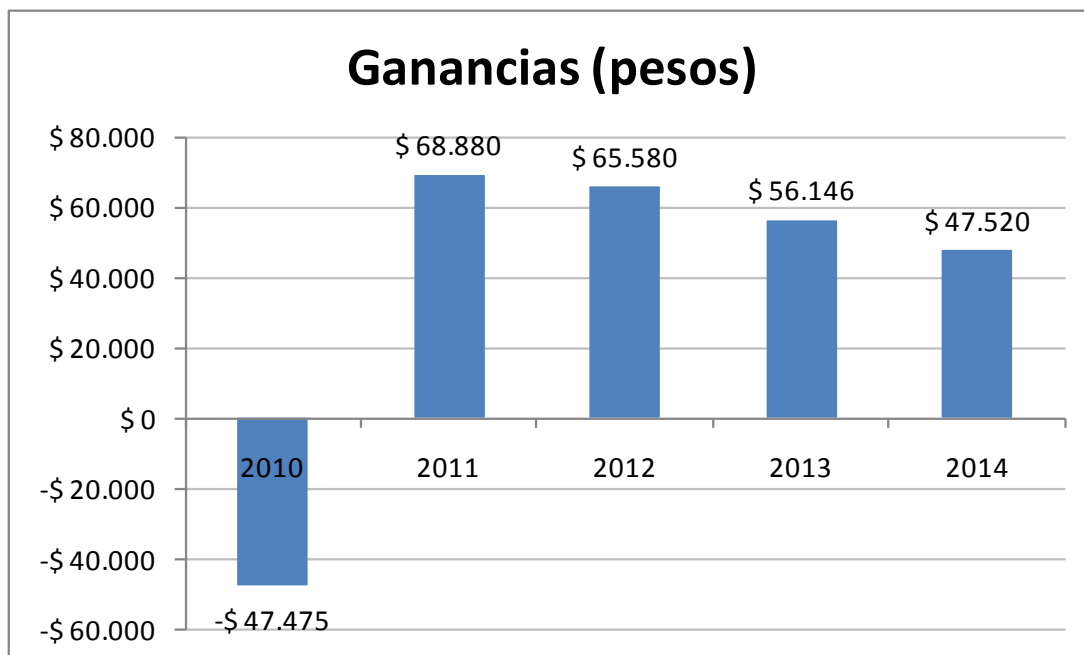
Finanzas

Todos los valores monetarios se encuentran expresados en Pesos.

Resumen

Análisis del negocio (Pesos)	Total	2010	2011	2012	2013	2014
¿Cuánto vende mi empresa?	\$ 2.059.954	\$ 256.354	\$ 450.900	\$ 450.900	\$ 450.900	\$ 450.900
¿Mi empresa gana dinero?	Si	No	Si	Si	Si	Si
Ganancias	\$ 190.651	-\$ 47.475	\$ 68.880	\$ 65.580	\$ 56.146	\$ 47.520
Ganancias como porcentaje de las ventas	9%	-19%	15%	15%	12%	11%
¿Cuál es la inversión necesaria?	\$ 178.599	-\$ 174.903	-\$ 178.599	-\$ 35.685	\$ 0	\$ 0
¿En cuántos meses se recupera la inversión?	36					
¿Cuál es la rentabilidad de la inversión (TIR)?	9%					





Estado de resultados proyectado

ESTADO DE RESULTADOS (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Ventas	\$ 256.354	\$ 450.900	\$ 450.900	\$ 450.900	\$ 450.900
Insumos	-\$ 120.465	-\$ 176.636	-\$ 176.636	-\$ 176.636	-\$ 176.636
Otros Costos Variables	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Costos Variables	-\$ 120.465	-\$ 176.636	-\$ 176.636	-\$ 176.636	-\$ 176.636
Margen bruto	\$ 135.888	\$ 274.264	\$ 274.264	\$ 274.264	\$ 274.264
Sueldos y cargas sociales	-\$ 37.800	-\$ 50.400	-\$ 50.400	-\$ 50.400	-\$ 50.400
Otros gastos fijos	-\$ 130.250	-\$ 129.550	-\$ 129.550	-\$ 129.550	-\$ 129.550
Gastos fijos	-\$ 168.050	-\$ 179.950	-\$ 179.950	-\$ 179.950	-\$ 179.950
Resultado operativo	-\$ 32.162	\$ 94.314	\$ 94.314	\$ 94.314	\$ 94.314
Amortizaciones	-\$ 7.623	-\$ 11.907	-\$ 15.207	-\$ 17.840	-\$ 21.140
Pago de intereses	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Ingresos y egresos extraordinarios	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Subsidios y donaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Otros impuestos	-\$ 7.691	-\$ 13.527	-\$ 13.527	-\$ 13.527	-\$ 13.527
Impuesto a las ganancias	\$ 0	\$ 0	\$ 0	-\$ 6.801	-\$ 12.126
Impuestos	-\$ 7.691	-\$ 13.527	-\$ 13.527	-\$ 20.328	-\$ 25.653
Resultado neto	-\$ 47.475	\$ 68.880	\$ 65.580	\$ 56.146	\$ 47.520

Balance proyectado

BALANCE (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Caja	\$ 134.362	\$ 208.528	\$ 264.315	\$ 313.300	\$ 356.961
Cuentas a cobrar	\$ 15.656	\$ 18.788	\$ 18.788	\$ 18.788	\$ 18.788
Creditos fiscales	\$ 10.471	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Inventarios	\$ 44.159	\$ 44.159	\$ 44.159	\$ 44.159	\$ 44.159
Activo corriente	\$ 204.648	\$ 271.474	\$ 327.261	\$ 376.247	\$ 419.907
Activos fijos	\$ 55.500	\$ 80.500	\$ 105.500	\$ 130.500	\$ 155.500
Amortizaciones acumuladas	-\$ 7.623	-\$ 19.530	-\$ 34.737	-\$ 52.577	-\$ 73.717
Activo no corriente	\$ 47.877	\$ 60.970	\$ 70.763	\$ 77.923	\$ 81.783
ACTIVO	\$ 252.525	\$ 332.444	\$ 398.024	\$ 454.170	\$ 501.691
Cuentas a pagar	\$ 0	\$ 11.040	\$ 11.040	\$ 11.040	\$ 11.040
Deudas de corto plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Pasivo corriente	\$ 0	\$ 11.040	\$ 11.040	\$ 11.040	\$ 11.040
Deudas de largo plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Pasivo no corriente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Aportes de los dueños	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000
Resultados acumulados	-\$ 47.475	\$ 21.405	\$ 86.985	\$ 143.130	\$ 190.651
Retiros de los dueños	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Patrimonio neto	\$ 252.525	\$ 321.405	\$ 386.985	\$ 443.130	\$ 490.651
PASIVO + PATRIMONIO	\$ 252.525	\$ 332.444	\$ 398.024	\$ 454.170	\$ 501.691

Flujo de fondos proyectado

FLUJO DE FONDOS (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
CAJA INICIAL	\$ 0	\$ 134.362	\$ 208.528	\$ 264.315	\$ 313.300
Ventas	\$ 256.354	\$ 450.900	\$ 450.900	\$ 450.900	\$ 450.900
Insumos	-\$ 120.465	-\$ 176.636	-\$ 176.636	-\$ 176.636	-\$ 176.636
Otros Costos Variables	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Sueldos y cargas sociales	-\$ 37.800	-\$ 50.400	-\$ 50.400	-\$ 50.400	-\$ 50.400
Gastos fijos	-\$ 130.250	-\$ 129.550	-\$ 129.550	-\$ 129.550	-\$ 129.550
Impuestos	-\$ 7.691	-\$ 13.527	-\$ 13.527	-\$ 20.328	-\$ 25.653
Ingresos y egresos extraordinarios	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fondos generados por operaciones	-\$39.852	\$80.787	\$80.787	\$73.986	\$68.660
Variación cuentas a cobrar	-\$ 15.656	-\$ 3.131	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Variación cuentas a pagar	\$ 0	\$ 11.040	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Variación créditos fiscales	-\$ 10.471	\$ 10.471	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Variación de inventarios	-\$ 44.159	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Inversión en capital de trabajo	-\$70.286	\$18.379	\$0	\$0	\$0
Inversión en activos fijos	-\$55.500	-\$25.000	-\$25.000	-\$25.000	-\$25.000
Flujo de fondos libre	-\$ 165.638	\$ 74.166	\$ 55.787	\$ 48.986	\$ 43.660
Aportes de los dueños	\$ 300.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Retiros de los dueños	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Flujo de fondos de los dueños	\$300.000	\$0	\$0	\$0	\$0
Deuda corto plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Deuda largo plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Flujo de fondos de la deuda	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Subsidios y donaciones	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Flujo de fondos del financiamiento	\$ 300.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
CAJA FINAL	\$ 134.362	\$ 208.528	\$ 264.315	\$ 313.300	\$ 356.961

Aspectos legales

Tipo de empresa

Para el negocio hemos creado la empresa Vistiendote SRL.

Anexo financiero

MARGEN BRUTO (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Unidades	144	225	225	225	225
Precio	\$150,00	\$150,00	\$150,00	\$150,00	\$150,00
Costo de compra	\$80,00	\$80,00	\$80,00	\$80,00	\$80,00
Bolsas	\$0,25	\$0,25	\$0,25	\$0,25	\$0,25
Costos de insumos por unidad	\$80,25	\$80,25	\$80,25	\$80,25	\$80,25
Margen Bruto Buzos	\$10.018	\$15.694	\$15.694	\$15.694	\$15.694
Unidades	483	720	720	720	720
Precio	\$100,00	\$120,00	\$120,00	\$120,00	\$120,00
Costo de compra	\$50,00	\$50,00	\$50,00	\$50,00	\$50,00
Bolsas	\$0,25	\$0,25	\$0,25	\$0,25	\$0,25
Costos de insumos por unidad	\$50,25	\$50,25	\$50,25	\$50,25	\$50,25
Margen Bruto Pantalones	\$24.029	\$50.220	\$50.220	\$50.220	\$50.220
Unidades	921	1.350	1.350	1.350	1.350
Precio	\$100,00	\$120,00	\$120,00	\$120,00	\$120,00
Costo de compra	\$40,00	\$40,00	\$40,00	\$40,00	\$40,00
Bolsas	\$0,25	\$0,25	\$0,25	\$0,25	\$0,25
Costos de insumos por unidad	\$40,25	\$40,25	\$40,25	\$40,25	\$40,25
Margen Bruto Camisas	\$55.030	\$107.663	\$107.663	\$107.663	\$107.663
Unidades	1.574	2.250	2.250	2.250	2.250
Precio	\$60,00	\$75,00	\$75,00	\$75,00	\$75,00
Costo de compra	\$30,00	\$30,00	\$30,00	\$30,00	\$30,00
Bolsas	\$0,25	\$0,25	\$0,25	\$0,25	\$0,25
Costos de insumos por unidad	\$30,25	\$30,25	\$30,25	\$30,25	\$30,25
Margen Bruto Remeras	\$46.812	\$100.688	\$100.688	\$100.688	\$100.688
Buzos	\$21.544	\$33.750	\$33.750	\$33.750	\$33.750
Pantalones	\$48.300	\$86.400	\$86.400	\$86.400	\$86.400
Camisas	\$92.100	\$162.000	\$162.000	\$162.000	\$162.000
Remeras	\$94.410	\$168.750	\$168.750	\$168.750	\$168.750
TOTAL INGRESOS	\$256.354	\$450.900	\$450.900	\$450.900	\$450.900
Buzos	\$11.526	\$18.056	\$18.056	\$18.056	\$18.056
Pantalones	\$24.271	\$36.180	\$36.180	\$36.180	\$36.180
Camisas	\$37.070	\$54.338	\$54.338	\$54.338	\$54.338
Remeras	\$47.598	\$68.063	\$68.063	\$68.063	\$68.063
TOTAL COSTOS INSUMOS	\$120.465	\$176.636	\$176.636	\$176.636	\$176.636
Buzos	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Pantalones	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Camisas	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Remeras	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
TOTAL OTROS COSTOS VARIABLES	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
MARGEN BRUTO TOTAL	\$ 135.888	\$ 274.264	\$ 274.264	\$ 274.264	\$ 274.264

Este documento ha sido desarrollado con el software *Empware Plan de Negocio* (www.empware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

GASTOS FIJOS (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Contadores	\$6.000	\$6.000	\$6.000	\$6.000	\$6.000
Gastos Administrativos	\$6.000	\$6.000	\$6.000	\$6.000	\$6.000
Campañas mailing	\$2.700	\$3.600	\$3.600	\$3.600	\$3.600
Folleteria	\$2.700	\$3.600	\$3.600	\$3.600	\$3.600
Gastos Comerciales	\$5.400	\$7.200	\$7.200	\$7.200	\$7.200
Impuestos municipales	\$960	\$960	\$960	\$960	\$960
Gas	\$1.390	\$1.390	\$1.390	\$1.390	\$1.390
Luz	\$12.000	\$12.000	\$12.000	\$12.000	\$12.000
Limpieza	\$24.000	\$24.000	\$24.000	\$24.000	\$24.000
Alquiler	\$78.000	\$78.000	\$78.000	\$78.000	\$78.000
Gastos Operaciones	\$116.350	\$116.350	\$116.350	\$116.350	\$116.350
Constitucion empresa	\$2.500	\$0	\$0	\$0	\$0
Gastos de inicio	\$2.500	\$0	\$0	\$0	\$0
TOTAL GASTOS FIJOS	\$130.250	\$129.550	\$129.550	\$129.550	\$129.550

Este documento ha sido desarrollado con el software **Emproware Plan de Negocio** (www.emproware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

PERSONAL (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Cantidad	0,8	1,0	1	1	1
Remuneración bruta total	\$36.000	\$36.000	\$36.000	\$36.000	\$36.000
Cargas sociales	\$14.400	\$14.400	\$14.400	\$14.400	\$14.400
Vendedor	\$37.800	\$50.400	\$50.400	\$50.400	\$50.400
Vendedor	\$37.800	\$50.400	\$50.400	\$50.400	\$50.400
TOTAL SUELDOS BRUTOS	\$37.800	\$50.400	\$50.400	\$50.400	\$50.400
Comercial	0,8	1,0	1	1	1
Cantidad empleados	0,8	1,0	1	1	1

Este documento ha sido desarrollado con el software *Empware Plan de Negocio* (www.empware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

INVERSIONES (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Muebles	\$30.000	\$10.000	\$10.000	\$10.000	\$10.000
Acondicionamiento	\$20.000	\$15.000	\$15.000	\$15.000	\$15.000
Local	\$50.000	\$25.000	\$25.000	\$25.000	\$25.000
Computadora	\$2.500	\$0	\$0	\$0	\$0
Aire acondicionado	\$3.000	\$0	\$0	\$0	\$0
Equipos	\$5.500	\$0	\$0	\$0	\$0
TOTAL INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS	\$55.500	\$25.000	\$25.000	\$25.000	\$25.000
Muebles	\$4.500	\$7.200	\$9.000	\$10.800	\$12.600
Acondicionamiento	\$1.917	\$3.500	\$5.000	\$6.500	\$8.000
Local	\$6.417	\$10.700	\$14.000	\$17.300	\$20.600
Computadora	\$667	\$667	\$667	\$0	\$0
Aire acondicionado	\$540	\$540	\$540	\$540	\$540
Equipos	\$1.207	\$1.207	\$1.207	\$540	\$540
TOTAL AMORTIZACIONES	\$7.623	\$11.907	\$15.207	\$17.840	\$21.140

COBRANZAS Y PAGOS (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Ingresos	\$ 256.354	\$ 450.900	\$ 450.900	\$ 450.900	\$ 450.900
Porcentaje de ventas realizadas a plazo	50%	50%	50%	50%	50%
Ventas a contado	\$ 128.177	\$ 225.450	\$ 225.450	\$ 225.450	\$ 225.450
Ventas a plazo	\$ 128.177	\$ 225.450	\$ 225.450	\$ 225.450	\$ 225.450
Plazo de cobranza (días)	44	30	30	30	30
Cobranzas	\$ 240.698	\$ 447.769	\$ 225.450	\$ 225.450	\$ 225.450
Cuentas por cobrar	\$ 15.656	\$ 18.788	\$ 18.788	\$ 18.788	\$ 18.788
TOTAL COBRANZAS	\$ 240.698	\$ 447.769	\$ 225.450	\$ 225.450	\$ 225.450
Costos de insumos	\$ 120.465	\$ 176.636	\$ 176.636	\$ 176.636	\$ 176.636
Porcentaje de insumos pagados a plazo	0%	75%	75%	75%	75%
Pagos a contado	\$ 120.465	\$ 44.159	\$ 44.159	\$ 44.159	\$ 44.159
Pagos a plazo	\$ 0	\$ 132.477	\$ 132.477	\$ 132.477	\$ 132.477
Plazo de pago (días)	0	30	30	30	30
Pagos	\$ 120.465	\$ 165.596	\$ 132.477	\$ 132.477	\$ 132.477
Cuentas por pagar	\$ 0	\$ 11.040	\$ 11.040	\$ 11.040	\$ 11.040
Otros costos variables	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Porcentaje de costos pagados a plazo	0%	0%	0%	0%	0%
Pagos a contado	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Pagos a plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Plazo de pago (días)	0	0	0	0	0
Pagos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Cuentas por pagar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Gastos fijos	\$ 130.250	\$ 129.550	\$ 129.550	\$ 129.550	\$ 129.550
Porcentaje de gastos pagados a plazo	0%	0%	0%	0%	0%
Pagos a contado	\$ 130.250	\$ 129.550	\$ 129.550	\$ 129.550	\$ 129.550
Pagos a plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Plazo de pago (días)	0	0	0	0	0
Pagos	\$ 130.250	\$ 129.550	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Cuentas por pagar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Sueldos y cargas sociales	\$ 37.800	\$ 50.400	\$ 50.400	\$ 50.400	\$ 50.400
Porcentaje de sueldos y cs pagados a plazo	0%	0%	0%	0%	0%
Pagos a contado	\$ 37.800	\$ 50.400	\$ 50.400	\$ 50.400	\$ 50.400
Pagos a plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Plazo de pago (días)	0	0	0	0	0
Pagos	\$ 37.800	\$ 50.400	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Cuentas por pagar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Inversiones	\$ 55.500	\$ 25.000	\$ 25.000	\$ 25.000	\$ 25.000
Porcentaje de inversiones pagadas a plazo	0%	0%	0%	0%	0%
Pagos a contado	\$ 55.500	\$ 25.000	\$ 25.000	\$ 25.000	\$ 25.000
Pagos a plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Plazo de pago (días)	0	0	0	0	0
Pagos	\$ 55.500	\$ 25.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Cuentas por pagar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Total cuentas por pagar	\$ 0	\$ 11.040	\$ 11.040	\$ 11.040	\$ 11.040
TOTAL PAGOS	\$ 344.015	\$ 370.546	\$ 132.477	\$ 132.477	\$ 132.477

Este documento ha sido desarrollado con el software **Empware Plan de Negocio** (www.empware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

INVENTARIOS (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Costo de insumos	\$ 120.465	\$ 176.636	\$ 176.636	\$ 176.636	\$ 176.636
Dias de inventario			90	90	90
TOTAL INVENTARIOS	\$ 44.159	\$ 44.159	\$ 44.159	\$ 44.159	\$ 44.159

IMPUESTOS (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
--------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

IMPUESTO AL VALOR AGREGADO

Alicuota promedio IVA Ventas	21,0%	21,0%	21,0%	21,0%	21,0%
Alicuota promedio IVA Compras	21,0%	21,0%	21,0%	21,0%	21,0%
IVA ventas	\$ 53.834	\$ 94.689	\$ 94.689	\$ 94.689	\$ 94.689
IVA compras	\$ 64.305	\$ 69.549	\$ 69.549	\$ 69.549	\$ 69.549
Saldo	\$ -10.471	\$ 25.140	\$ 25.140	\$ 25.140	\$ 25.140
Variacion credito fiscal IVA	\$ 10.471	\$ -10.471	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Credito fiscal IVA	\$ 10.471	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0

IMPUESTO A LAS GANANCIAS

Alicuota	35,0%	35,0%	35,0%	35,0%	35,0%
Resultados antes IIGG	\$ -102.975	\$ 43.880	\$ 40.580	\$ 37.947	\$ 34.647
Resultados antes IIGG * alicuota	\$ -36.041	\$ 15.358	\$ 14.203	\$ 13.281	\$ 12.126
Pago IIGG	\$ 0	\$ 36.041	\$ 0	\$ 6.801	\$ 12.126
Variacion credito fiscal IIGG	\$ 36.041	\$ 20.683	\$ -14.203	\$ -6.480	\$ 0
Credito fiscal IIGG	\$ 36.041	\$ 20.683	\$ 6.480	\$ 0	\$ 0

IMPUESTO A LOS INGRESOS BRUTOS

Alicuota	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%
Ingresos brutos	\$ 256.354	\$ 450.900	\$ 450.900	\$ 450.900	\$ 450.900
Impuesto a los ingresos brutos	\$ 7.691	\$ 13.527	\$ 13.527	\$ 13.527	\$ 13.527

Debitos y creditos

Alicuota	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Base Imponible	\$337.541	\$469.252	\$469.252	\$469.252	\$469.252
Monto	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0

TOTAL PAGO DE IMPUESTOS	\$7.691	\$13.527	\$13.527	\$20.328	\$25.653
--------------------------------	----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

Este documento ha sido desarrollado con el software **Emproware Plan de Negocio** (www.emproware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

FINANCIAMIENTO (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Aportes de los dueños	\$ 300.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Retiros de los dueños	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Flujo de fondos de los dueños	\$ 300.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Préstamos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Devolución de préstamos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Pago de intereses	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Deuda corto plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Préstamos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Devolución de préstamos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Pago de intereses	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Deuda largo plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Flujo de fondos de la deuda	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Subsidios y donaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Subsidios y donaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Financiamiento	\$ 300.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0

Este documento ha sido desarrollado con el software **Empware Plan de Negocio** (www.empware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

ESTADO DE RESULTADOS (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Ventas	\$ 256.354	\$ 450.900	\$ 450.900	\$ 450.900	\$ 450.900
Insumos	-\$ 120.465	-\$ 176.636	-\$ 176.636	-\$ 176.636	-\$ 176.636
Otros Costos Variables	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Costos Variables	-\$ 120.465	-\$ 176.636	-\$ 176.636	-\$ 176.636	-\$ 176.636
Margen bruto	\$ 135.888	\$ 274.264	\$ 274.264	\$ 274.264	\$ 274.264
Sueldos y cargas sociales	-\$ 37.800	-\$ 50.400	-\$ 50.400	-\$ 50.400	-\$ 50.400
Otros gastos fijos	-\$ 130.250	-\$ 129.550	-\$ 129.550	-\$ 129.550	-\$ 129.550
Gastos fijos	-\$ 168.050	-\$ 179.950	-\$ 179.950	-\$ 179.950	-\$ 179.950
Resultado operativo	-\$ 32.162	\$ 94.314	\$ 94.314	\$ 94.314	\$ 94.314
Amortizaciones	-\$ 7.623	-\$ 11.907	-\$ 15.207	-\$ 17.840	-\$ 21.140
Pago de intereses	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Ingresos y egresos extraordinarios	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Subsidios y donaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Otros impuestos	-\$ 7.691	-\$ 13.527	-\$ 13.527	-\$ 13.527	-\$ 13.527
Impuesto a las ganancias	\$ 0	\$ 0	\$ 0	-\$ 6.801	-\$ 12.126
Impuestos	-\$ 7.691	-\$ 13.527	-\$ 13.527	-\$ 20.328	-\$ 25.653
Resultado neto	-\$ 47.475	\$ 68.880	\$ 65.580	\$ 56.146	\$ 47.520

Este documento ha sido desarrollado con el software *Emproware Plan de Negocio* (www.emproware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

BALANCE (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
Caja	\$ 134.362	\$ 208.528	\$ 264.315	\$ 313.300	\$ 356.961
Cuentas a cobrar	\$ 15.656	\$ 18.788	\$ 18.788	\$ 18.788	\$ 18.788
Creditos fiscales	\$ 10.471	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Inventarios	\$ 44.159	\$ 44.159	\$ 44.159	\$ 44.159	\$ 44.159
Activo corriente	\$ 204.648	\$ 271.474	\$ 327.261	\$ 376.247	\$ 419.907
Activos fijos	\$ 55.500	\$ 80.500	\$ 105.500	\$ 130.500	\$ 155.500
Amortizaciones acumuladas	-\$ 7.623	-\$ 19.530	-\$ 34.737	-\$ 52.577	-\$ 73.717
Activo no corriente	\$ 47.877	\$ 60.970	\$ 70.763	\$ 77.923	\$ 81.783
ACTIVO	\$ 252.525	\$ 332.444	\$ 398.024	\$ 454.170	\$ 501.691
Cuentas a pagar	\$ 0	\$ 11.040	\$ 11.040	\$ 11.040	\$ 11.040
Deudas de corto plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Pasivo corriente	\$ 0	\$ 11.040	\$ 11.040	\$ 11.040	\$ 11.040
Deudas de largo plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Pasivo no corriente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Aportes de los dueños	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000
Resultados acumulados	-\$ 47.475	\$ 21.405	\$ 86.985	\$ 143.130	\$ 190.651
Retiros de los dueños	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Patrimonio neto	\$ 252.525	\$ 321.405	\$ 386.985	\$ 443.130	\$ 490.651
PASIVO + PATRIMONIO	\$ 252.525	\$ 332.444	\$ 398.024	\$ 454.170	\$ 501.691

FLUJO DE FONDOS (Pesos)	2010	2011	2012	2013	2014
CAJA INICIAL	\$ 0	\$ 134.362	\$ 208.528	\$ 264.315	\$ 313.300
Ventas	\$ 256.354	\$ 450.900	\$ 450.900	\$ 450.900	\$ 450.900
Insumos	-\$ 120.465	-\$ 176.636	-\$ 176.636	-\$ 176.636	-\$ 176.636
Otros Costos Variables	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Sueldos y cargas sociales	-\$ 37.800	-\$ 50.400	-\$ 50.400	-\$ 50.400	-\$ 50.400
Gastos fijos	-\$ 130.250	-\$ 129.550	-\$ 129.550	-\$ 129.550	-\$ 129.550
Impuestos	-\$ 7.691	-\$ 13.527	-\$ 13.527	-\$ 20.328	-\$ 25.653
Ingresos y egresos extraordinarios	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fondos generados por operaciones	-\$39.852	\$80.787	\$80.787	\$73.986	\$68.660
Variación cuentas a cobrar	-\$ 15.656	-\$ 3.131	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Variación cuentas a pagar	\$ 0	\$ 11.040	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Variación créditos fiscales	-\$ 10.471	\$ 10.471	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Variación de inventarios	-\$ 44.159	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Inversión en capital de trabajo	-\$70.286	\$18.379	\$0	\$0	\$0
Inversión en activos fijos	-\$55.500	-\$25.000	-\$25.000	-\$25.000	-\$25.000
Flujo de fondos libre	-\$ 165.638	\$ 74.166	\$ 55.787	\$ 48.986	\$ 43.660
Aportes de los dueños	\$ 300.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Retiros de los dueños	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Flujo de fondos de los dueños	\$300.000	\$0	\$0	\$0	\$0
Deuda corto plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Deuda largo plazo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Flujo de fondos de la deuda	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Subsidios y donaciones	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Flujo de fondos del financiamiento	\$ 300.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
CAJA FINAL	\$ 134.362	\$ 208.528	\$ 264.315	\$ 313.300	\$ 356.961

Este documento ha sido desarrollado con el software **Emproware Plan de Negocio** (www.emproware.com) para la edición de Julio 2010 de la Revista Clarin Pymes.

INDICES (Pesos)	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
INDICES DE RENTABILIDAD					
Rentabilidad sobre patrimonio neto (ROE)	-19%	21%	16%	12%	9%
Rentabilidad sobre activos (ROA)	-19%	21%	16%	12%	9%
Resultado neto / Ventas	-19%	15%	15%	12%	11%
Resultado operativo / Ventas	-13%	21%	21%	21%	21%
INDICES OPERATIVOS					
Días promedio de cobranza	22,0	15,0	15,0	15,0	15,0
Días promedio de pago	0,0	-11,1	-11,1	-11,1	-11,1
Días promedio de inventario	-132,0	-90,0	-90,0	-90,0	-90,0
Caja / Activo	53%	63%	66%	69%	71%
INDICES DE ENDEUDAMIENTO					
Deuda financiera / Activos	0%	0%	0%	0%	0%
Deuda financiera de corto plazo / deuda financiera total	-	-	-	-	-